



CFE-voorzitter Piergiorgio Valente:

# ‘De CFE is trots op haar uitstekende werkrelatie met de EU’



CFE Tax Advisers Europe (CFE) vierde vorig jaar haar zestigjarig bestaan. De CFE is een verbond van Europese belastingadviseurs en is gevestigd in Brussel. Het Register Belastingadviseurs is vanaf het prille begin actief in deze koepelorganisatie. Hoog tijd voor een uitgebreid interview met CFE-voorzitter Piergiorgio Valente.

**C**FE Tax Advisers Europe (CFE) telt leden uit 33 nationale organisaties in 26 Europese landen, die meer dan 200.000 belastingadviseurs vertegenwoordigen. Piergiorgio Valente is sinds 2017 voorzitter van de CFE.

## **Welke toegevoegde waarde heeft de CFE voor de aangesloten organisaties?**

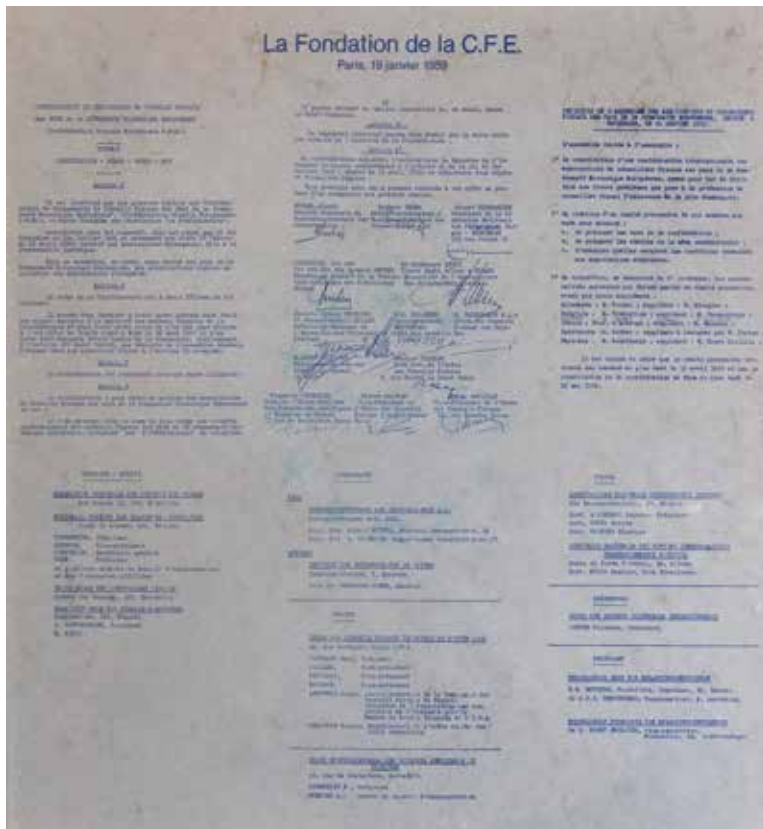
‘De CFE is de meest representatieve stem van de belastingadviseurs op internationaal en EU-niveau; CFE-vertegenwoordigers hebben zitting in verschillende organen binnen de EU, de OESO, de VN et cetera. We zijn als organisatie onmisbaar doordat we bij de betreffende internationale fora met één stem namens de belastingadviseurs spreken. De bij de CFE aangesloten organisaties krijgen ter zake doende en efficiënte informatie over alle belastinggerelateerde ontwikkelingen, met name op het gebied van fiscaal beleid en onderwerpen op het vlak van de beroepswetgeving. En bovendien heeft de CFE zich ontwikkeld tot een gelaagde organisatie met werkgroepen en workflows die zich bezighouden met de meest nijpende kwesties van de huidige belastingwereld. In aanvulling op het Fiscal Committee en het Professional Affairs Committee heeft de CFE een Tax Technology Committee en een New Tax Professionals Committee ingesteld, die ten doel hebben zich te buigen over het fundamentele vraagstuk van de invloed van digitalisering op de belastingstelsels, de belastingadviespraktijk en de belastingdiensten.

De CFE Academy is een project dat steeds meer aan belang wint door deelnemers die belastingtechnische ken-

nis willen verspreiden en delen een studieplatform te bieden. Momenteel zijn we bezig met de herziening van ons Europees Register van Belastingadviseurs, dat beoogt de zichtbaarheid van belastingadviseurs te vergroten en hun expertise wereldwijd te bevorderen via het door de CFE gesteunde Global Tax Advisers Platform. Ik raad de lezers aan om dit en de CFE-website goed in de gaten te houden vanwege alle nieuwe, opwindende projecten waarmee we nu bezig zijn.

Verder heeft de CFE het bijdragen aan een meer inclusief en gecoördineerd fiscaal en professioneel kader hoog in het vaandel staan. De CFE is – samen met de Asia-Oceania Tax Consultants’ Association (‘AOTCA’) en de West African Union of Tax Institutes (‘WAUTI’) – een van de oprichters van het Global Tax Advisers Platform (GTAP), dat meer dan 750.000 belastingadviseurs in Europa, Azië en Afrika vertegenwoordigt. Het GTAP heeft als voorname doelstelling de belangen van belastingbetalers en belastingadviseurs te behartigen door te zorgen voor een eerlijke en efficiënte werking van het mondiale fiscale kader, inclusief de erkenning van de rechten en belangen van belastingplichtigen, en de rol van fiscalisten.

‘Ik ben ervan overtuigd dat de toekomst van een land wordt bepaald door de kwaliteit van het menselijk kapitaal’



Oprichtingsakte CFE, foto: Raphaël Drent

Verschillende organisaties hebben zich er al bij aangesloten als waarnemer en diverse andere hebben te kennen gegeven zich op korte termijn te willen aansluiten. Dit zal ertoe leiden dat belastingadviseurs beter zijn vertegenwoordigd en hun stem ook meer kunnen laten horen.

### Toekomstige generatie fiscale leiders

We zijn er trots op een pan-Europees netwerk van nieuwe, jonge fiscale professionals te hebben opgezet. Het New Tax Professionals Ad Hoc Committee beoogt jonge belastingadviseurs bij CFE Tax Advisers Europe te vertegenwoordigen en inspireren, opdat ze een beter begrip krijgen van de werkwijze van de diverse aangesloten organisaties en vraagstukken die relevant zijn bij jurisdicties die specifiek van belang zijn voor New Tax Professionals, en het bouwen van een internationaal netwerk voor de toekomstige generatie fiscale leiders. Het is bedoeld als forum voor het delen van kennis, informatie en ervaringen tussen de meer algemene afgevaardigden binnen de CFE en het New Tax Professionals Committee, waardoor ook onze jongere collega's profijt zullen hebben van de CFE. We hebben het New Tax Professionals Committee ertoe aangespoord ons te helpen uitdragen hoe belangrijk de CFE is, waarmee de huidige leiders van de CFE ook meer zicht krijgen op de toekomstige fiscale leiders.

De ECJ Task Force van de CFE brengt de meest gerenommeerde Europese fiscale academici en beroepsbeoefenaren bijeen, die geregeld de meeste recente en be-

langrijkste belastingvonnissen van de EU-rechtbanken evalueren en analyseren en daarmee een onontbeerlijke bron van kennis zijn voor onze leden.

Tot slot wordt de CFE alom gezien als Europees leider op het gebied van fiscale kennis, waar de bij ons aangesloten organisaties en alle relevante belanghebbenden garren bij spinnen.'

### Wat is de toegevoegde waarde voor de leden van het Register Belastingadviseurs?

'Wie bij ons is aangesloten geniet verschillende voordelen, dus ook de leden van het Register Belastingadviseurs. Naast de mogelijkheid om samen te werken met de meest gerenommeerde fiscalisten van Europa, en ideeën uit te wisselen en te netwerken, biedt de CFE uiteraard nog veel meer. Het lidmaatschap biedt de mogelijkheid om de allernieuwste inzichten te bespreken met vakgenoten uit het hele continent en daarbuiten, en in alle rust gezamenlijk belangwekkende projecten te bespreken. Fiscaal beleid is een complex onderwerp dat in hoge mate intellectuele inspanning en expertise vergt. Bij de CFE koesteren we deze waarden en bieden we alle afgevaardigden die er belangstelling voor hebben de ruimte om hun weg te vinden in onze organisatie. Ik moedig alle leden aan om proactief te zijn en nauw samen te werken met de voorzitters van de Committees, de CFE Board en onze medewerkers in Brussel.'

### Impuls

#### Wat is het belangrijkste wapenfeit van de CFE van de afgelopen 60 jaar?

'Het is heel moeilijk om er één ding uit te pikken als het belangrijkste, gezien de breedte en de reikwijdte van de CFE-activiteiten, niet alleen in kwantiteit maar voornamelijk in kwaliteit. Dit werk is onmisbaar en onze gezamenlijke inspanningen zijn uitgemond in talloze verklaringen die al onze stakeholders ten goede komen, onze leden evenzeer als internationale organen.

De CFE is trots op haar uitstekende werkrelatie met de EU en internationale instellingen. We hebben regelmatig besprekingen met de Europese Commissie en de OESO. De CFE wordt dan ook beschouwd als een belangrijke en effectieve stem waar in kringen van de Europese Commissie, de OESO en andere instellingen steeds beter naar wordt geluisterd. Onze opiniestements kennen een ruime verspreiding en we laten geen gelegenheid voorbijgaan om onze mening over welk fiscaal vraagstuk dan ook kenbaar te maken, hetzij Europees hetzij van meer algemeen internationaal belang.

Onlangs hebben we de oprichting van het Global Tax Advisers Platform (GTAP) een flinke impuls gegeven, om brancheverenigingen van organisaties van belastingadviseurs overal ter wereld bijeen te brengen. Het GTAP heeft ten doel fiscalisten op vrijwillige basis in één enkel orgaan bijeen te brengen teneinde invloed te kunnen

uitoefenen op het mondiale debat over fiscaal beleid. We hebben daartoe gezamenlijke adviezen over kwesties van internationaal belang uitgebracht die steeds meer gewicht krijgen naarmate meer van dergelijke brancheverenigingen uit de hele wereld zich aansluiten bij het GTAP.’

### **Hoe heeft de CFE haar 60-jarig jubileum gevierd?**

‘We zijn er trots op dat ons 60-jarig jubileum werd gevierd onder beschermheerschap van het Europees Parlement, volgens ons zeer bijzonder aangezien het bevestigt hoe speciaal de relatie tussen de CFE en de Europese instellingen is. David Sassoli, de voorzitter van het parlement, stuurde ons bovendien een persoonlijke boodschap waarin hij de CFE feliciteert met wat ze allemaal heeft bereikt. Verder vierde CFE Tax Advisers Europe haar 60-jarig jubileum met een reeks evenementen, waaronder een algemene vergadering, het oprichtingscongres van de Global Tax Advisers Platform en vergaderingen van de technische comités die drie dagen lang plaatsvonden in Turijn (Italië), van 2 tot 5 oktober 2019.

De Italiaanse organisaties die lid zijn van de CFE traden op als gastheer van de evenementen. Het was ons ook een bijzonder voorrecht om Pascal Saint-Amans, directeur van het Centre for Tax Policy and Administration van de OESO, als gast te mogen begroeten. Hij hield een toespraak voor de algemene vergadering waarin hij de jarenlange samenwerking tussen de CFE en de OESO onderstreepte. Pascal Saint-Amans verklaarde dat de CFE al een actieve bijdrage levert aan de werkzaamheden van de OESO sinds de oprichting ervan in 1959 – slechts enkele jaren voor de publicatie van Het OESO-Modelverdrag 1963. De Directeur Belastingen van de OESO juichte de recente bijdragen van de CFE aan de publieke raadplegingen van de OESO toe en presenteerde de komende OESO-agenda inzake de fiscale uitdagingen van de digitale economie. Als vertegenwoordiger van de Europese Commissie bedankte Bert Zuidendorp, hoofd Company Taxation Initiatives van DG TAXUD, de CFE voor de bijdrage die ze door de jaren heen aan de werkzaamheden op het gebied van fiscaal beleid van de Europese Commissie heeft geleverd, en hij besprak de belangrijke rol die stakeholders spelen bij de initiatieven die de EU op het gebied van belastingheffing ontplooit. Tevens liet Bert Zuidendorp zijn gedachten gaan over de synergie van de werkzaamheden van de OESO en de EU.

Het waren al met al enkele zeer geslaagde dagen in Turijn, waarop het 60-jarig jubileum werd gevierd op een manier die aansloot bij de status die de CFE in de internationale gemeenschap geniet.

Verder hebben we twee publicaties uitgebracht: het CFE-jubileumboek en het liber amicorum ter gelegenheid van het 60-jarig jubileum van CFE Tax Advisers Europe, waarin bijdragen zijn opgenomen van leden en vrienden van de CFE, toonaangevende academici en auteurs van aanzien.’

### **Welke organisaties die nog geen lid van de CFE zijn, zou u er graag bij willen hebben?**

‘De CFE is onafgebroken bezig met het beoordelen van nieuwe aanvragen voor het lidmaatschap van organisaties die aan de voorgeschreven vereisten voldoen. De afgelopen jaren konden we veel nieuwe organisaties als lid verwelkomen, waaronder organisaties uit Nederland, Kroatië, Slovenië, Servië, Montenegro en San Marino, en we zien reikhalzend uit naar nog meer nieuwe leden.

De CFE baseert haar uitbreidingsbeleid op zorgvuldig afgewogen geografische en overige overwegingen, en biedt de best mogelijke omgeving waarin onze leden ten volle kunnen profiteren van hun CFE-lidmaatschap, als dé stem van de Europese belastingadviseurs.’

## Haken en ogen

### **Europa is als één geheel te beschouwen, maar ziet u veel verschillende belangen tussen de aangesloten landen?**

‘De discussies bij de CFE lijken soms op de discussies die op EU-niveau gevoerd worden; verschillende landen en leden houden er niet noodzakelijkerwijs dezelfde mening op na. Bij de CFE zien we dat als een pluspunt, niet als een minpunt. Iedereen heeft de kans om zijn mening naar voren te brengen, en in feite moedigen we onze leden aan tot een zo groot mogelijke betrokkenheid. Per slot van rekening wil de CFE in haar opiniestatements en technische publicaties de algemene opvatting van haar gevarieerde ledenbestand weergeven. Europa heeft niet voor niets als motto ‘eenheid in verscheidenheid’, en dat geldt ook zeker voor de CFE.’

## Missie CFE Tax Advisers Europe (Confédération Fiscale Européenne)

- **Behartigen van de professionele belangen van belastingadviseurs** en waarborgen van de kwaliteit van de fiscale dienstenverlening van belastingadviseurs.
- **Uitwisselen van informatie over nationale belastingwetgevingen** en bijdragen aan de coördinatie en ontwikkeling van de belastingwetgeving in Europa.
- **Onderhouden van betrekkingen met autoriteiten op nationaal en internationaal vlak** en de ervaring en kennis van de bij ons aangesloten belastingadviseurs op elk fiscaal en fiscaalrechtelijk gebied delen met de autoriteiten van de Europese Unie.
- **Voorlichting van het publiek** over de dienstverlening van belastingadviseurs.
- **Streven naar het creëren van de best mogelijke omstandigheden waarin belastingadviseurs hun beroep kunnen uitoefenen.**
- **Bevorderen van de coördinatie van nationale wetgevingen die het beroep regelen** en streven naar bescherming van de nationale beroepstitels van alle belastingadviseurs in Europa.

[www.taxadviserseurope.org](http://www.taxadviserseurope.org)

### **Voor welke uitdagingen staat de CFE in de nabije toekomst?**

‘We onderkennen de uitdagingen waarvoor de CFE en de belastingadviespraktijk worden gesteld. Echter, we moeten altijd voor ogen houden dat belastingadviseurs participeren, het mkb en ondernemingen in alle soorten en maten zo goed mogelijk helpen bij hun complexe fiscale aangelegenheden. Door ingewikkelde belastingstelsels goed te laten functioneren leveren belastingadviseurs een bijdrage aan de bestrijding van belastingontwijking en belastingontduiking en aan het herwinnen van vertrouwen in het belastingstelsel. Om onzekerheden zoveel mogelijk uit te bannen, ondersteunen we het vereenvoudigen van fiscale wetten en opstellen van hoogwaardige belastingwetgeving als middel om de bronnen van fiscale onzekerheid weg te nemen en te komen tot een transparanter belastingstelsel. We zijn al geruime tijd voorstander van het handhaven van de rechten en plich-

## ‘Het 60-jarig jubileum van de CFE valt samen met een belangrijk keerpunt in de geschiedenis van de internationale belastingstelsels’

ten van belastingplichtigen door het instellen van bindende wettelijke instrumenten, zoals een handvest voor belastingplichtigen. Er zitten de nodige haken en ogen aan de eenvormige aanpak in verband met de regulering van de belastingadviesbranche. We zijn altijd bereid om deel te nemen aan een publiek debat over het verbeteren van good governance op belastinggebied, een duurzamer fiscaal kader, grotere fiscale zekerheid en bindende instrumenten ter bescherming van de rechten van belastingplichtigen, als middel om de uitdagingen waarvoor we worden gesteld aan te gaan.’

### **Eigenaar**

#### **Hoe combineert u uw voorzitterschap van de CFE met uw werk als managing partner van de adviesbureaus Valente Associati GEB Partners en Crowe Valente en hoogleraar?**

‘Kort gezegd: door mijn werk zeer gestructureerd en methodologisch te benaderen. Ik maak mijn collega’s ‘eigenaar’ bij alle projecten waarbij we betrokken zijn, waardoor iedereen kan deelnemen aan de projecten en zijn beste beentje voor kan zetten. Met zo’n aanpak van empowerment kun je vrijwel overal gemakkelijker tijd voor vrijmaken, zoals academische activiteiten en advieswerk. Ook teamwork is van groot belang, en je moet daarnaast altijd betrokken blijven en klaarstaan om op een constructieve manier in actie te komen, of het nu is voor mijn studenten, collega’s, werknemers of de CFE.’

Ik ben ervan overtuigd dat de toekomst van een land wordt bepaald door de kwaliteit van het menselijk kapitaal. Daarom is mijn aanstelling als hoogleraar aan de Link Campus University in Rome, waar ik Tax & Financial Planning en EU Tax Policy & Transfer Pricing Methodologies doceer, een bron van constante inspiratie. Wie jongeren helpt hun eigen waarde en die van anderen te ontdekken, hun instincten te volgen, zichzelf te geven, talent en genialiteit te onderkennen en zich in te stellen op het overschrijden van grenzen en het overwinnen van obstakels, is een leermeester voor anderen en staat zelf zeker ook zijn mannetje.’

#### **Hoe vaak bent u in Brussel?**

‘Bij de CFE proberen we digitale technologie in te zetten om kosten te besparen. De Board houdt het grootste deel van het jaar inmiddels conference calls in plaats van fysieke vergaderingen, wat een grote kostenbesparing oplevert. Ook gebruiken we steeds vaker technologie zoals Zoom en houden we virtuele bijeenkomsten. Uiteraard ga ik voor belangrijke vergaderingen nog wel naar Brussel en ook leg ik klantenbezoeken af en ben ik aanwezig op overleg bij EU-instellingen.’

#### **Wat zijn uw ambities voor de CFE?**

‘Het 60-jarig jubileum van de CFE valt samen met een belangrijk keerpunt in de geschiedenis van de internationale belastingstelsels. Onder druk van nieuwe technologieën schudt de digitalisatie van de wereldeconomie de bestaande kaders flink op.

Bedrijven worden steeds meer via online platforms gerund, en hebben vrijwel overal economisch bereik zonder echt fysiek aanwezig te hoeven zijn. Immateriële zaken staan hoger in aanzien dan materiële zaken.

Data hebben een ongeëvenaard potentieel voor waardecreatie geschapen. Dergelijke ontwikkelingen creëren veel mogelijkheden voor belastingplichtigen, maar leveren tegelijk ook uitdagingen op.

We blijven werken aan het bevorderen van de rechten van belastingplichtigen en we streven ernaar het reeds door de CFE verrichte werk te concretiseren in bindende handvesten voor belastingplichtigen.

Daarnaast zorgt de klimaattransitie vanuit het oogpunt van fiscaal beleid voor unieke uitdagingen. Het potentieel van de Europese Green Deal en het verband met de EU-doelstellingen inzake duurzame ontwikkeling maken de komende tijd deel uit van de CFE-strategie in Europa en daarbuiten.’

#### **Waar bent u het meest trots op?**

‘Het universum van de mens krijgt zijn adem van geestkracht. En bij geestkracht draait het allemaal om balans. Mijn gezin is de zetel van de ultieme balans: waar ruimte en tijd samenkomen, waar geboorte en dood versmelten in de relatieve oneindigheid van het universum, ergens in het chaotische en breekbare voortschrijden van de eeuwigheid. Daar ben ik trots op. Wees altijd bereid om kennis als gift te ontvangen, onderzoek als middel te zien en geestkracht als doeleinde te accepteren.’ <<<